Younesse MELLAS

CONSULTANT PROJET WMS | WMS PROJECT MANAGER | TRANSFORMATION LOGISTIQUE

Cholet, France | Mobile : 06 44 39 90 95

Email: ymellas@easy-excel.net

Mobilité : France | Disponibilité : En mission

Chef de projet WMS avec **14 ans** d'expérience en Supply Chain, SI logistiques et conduite de projets de transformation. Expertise en **cadrage**, **appel d'offres**, **choix** de solution, **paramétrage**, **intégration** ERP/WMS/TMS, **recette**, **déploiement RUN**, **hypercare** et **stabilisation**. Approche orientée **résultats**, **KPI** et **ROI**, avec forte capacité de **coordination transverse** entre métiers, IT, opérations et prestataires.

Secteurs : optique, pharma, DM, éditeur WMS et BTP

IMPACTS CLÉS

- **Déploiement WMS de bout en bout** : audit, cahier des charges (CdC), appel d'offres, paramétrage, tests, formation, go-live, stabilisation
- Réduction de **30% des erreurs/litiges**, +**30% de productivité inventaires**, +**30% d'occupation de stockage**
- **Digitalisation des opérations** (0% papier et 100% traçabilité)
- **Précision de stock** portée jusqu'à 99,8% selon périmètres

COMPÉTENCES CLÉS

- **Gestion de projet WMS** : cadrage, CdC, appel d'offres, shortlist éditeurs, business case, ROI/payback, gouvernance projet
- **Delivery projet** : ateliers métiers, user stories, paramétrages, mapping API, ateliers interfaces ERP/WMS, recette (SIT/UAT), go-live
- **Déploiement et adoption** : run à blanc, formation key users et équipes terrain, conduite du changement, hypercare, stabilisation
- **Méthodes** : Agile-Scrum, gestion des risques, planification, suivi budget/planning, animation des comités de suivi/projet/pilotage

EXPÉRIENCES

ID LOGISTICS — Consultant WMS Reflex — Juillet 2026

- Pilotage Projet **WMS Reflex** : cadrage, CDC, appel d'offres, choix, paramétrages, cahier de recette, validation tests, go-live et stabilisation
- Animation des **comités projet/pilotage** : suivi planning, budget, formation & coordination transverse (opérations, IT, direction, prestataires)
- **Résultats :** go-live réussi dans un environnement international
- **Environnement :** Angleterre (Northampton), Port-Saint-Louis-du-Rhône

PILLAUD MATÉRIAUX — Supply Chain Manager & WMS Project Lead — Fév. 2024 à Avr. 2026 (2 ans)

- **Pilotage Supply Chain** end-to-end (équipe 10 pers., CA 12 M€) : des approvisionnements à la livraison, en passant par les produits et stocks
- Pilotage Projet **WMS Reflex** : cadrage, CDC, appel d'offres, choix, paramétrages, cahier de recette, validation tests, go-live et stabilisation
- Animation des **comités projet/pilotage** : suivi planning, budget, formation & coordination transverse (opérations, IT, direction, prestataires)
- **Résultats :** -30% erreurs/litiges, +30% productivité inventaires, +30% occupation de stockage, -50% temps onboarding

LEAN TECHNOLOGY (MONSTOCK & SAINT-GOBAIN) — Supply Chain Project Manager — Mai 2022 à Janv. 2024 (1,5 ans)

- Pilotage de **10+ projets** WMS/TMS : audits & cadrage, ateliers, CdC, planning, budget, priorisation, recette, go-live
- Accompagnement **clients grands comptes** (ShowroomPrivé, Norauto, Pierre Hermé…) au **déploiement** du WMS **MONSTOCK**
- **Saint-Gobain :** Participation migration **WMS Manhattan**, déploiement modules **TMS Expedito** (Exintouch, Experform), évolutions **AS400**

NOVACEL — Supply Chain Manager — Sept. 2018 à Avr. 2022 (3,5 ans)

- **Pilotage** Supply Chain end-to-end (achats, **stocks 2,5 M€, CA 10 M€**, distribution, 8 pers.), appels d'offres transport-logistique
- **Pilotage budgétaire OPEX/CAPEX** avec reporting direction (**COMEX**), élaboration de **business cases ROI/payback** et **priorisation** budget
- Démarche **S&OP/PIC-PDP** en environnement **réglementé** pour aligner **prévisions**, **contraintes** fournisseurs et **capacités logistiques**
- **Optimisation des flux transport : 185 k€/an** d'économies dont 87 k€/an via **bascule transport air-mer**, **délai réparation SAV** 12 -> 3 mois
- **Standardisation & optimisation des processus :** -15% d'erreurs, **précision stock** passe de 94% à 99,8%, **0 rupture de stock** sur les runners

NOVACEL — Supply Chain Project Manager & IT Lead — Sept. 2011 à Août 2018 (7 ans)

- Audit terrain, optimisation logistique et amélioration continue : **productivité picking +20**% (ABC/Pareto, 5S)
- **Référent WMS interne** (Access/VBA interfacé AS400) : gains opérationnels **appro -1h** et **réception -2h**
- **Projet WMS et intralogistique :** audit terrain, CdC, appel d'offres éditeurs, étude ROI
- **Déploiement SugarCRM (110 utilisateurs) :** cadrage, CdC, pilotage projet Agile/Scrum, conduite du changement

FORMATION

- **Master** Transport, Logistique & Commerce international (ISTELI, 2011–2013)
- **Licence pro** Gestion de la Logistique (IUT Creil, 2010–2011)
- **DUT** Gestion Logistique et Transport (IUT Reims, 2007–2010)

OUTILS & CERTIFICATS

- **WMS** (Reflex, Manhattan, Monstock) | **ERP** (AS400, Sage 100) | **TMS** (Expedito) | **Data** (Excel, Power BI, VBA, Access, MySQL, SQL Server)
- **Gestion de projet** (MS Project, ClickUp, Trello, Asana, Monday)
- **Certificats :** TOSA Excel 903/1000 (09/2024), Microsoft PowerPoint (08/2024), Gestion de projets PMI (01/2023)

LANGUES & INTERETS

- **Langues :** Français (natif) | Anglais (B2, formation continue vers C1-C2) | Arabe (natif)
- **Intervenant ISTELI PARIS**, Master MOPL **:** WMS/TMS, Gestion de projet, KPI, IA, Excel et Power BI